

Action Damien a été fondée en 1964 pour lutter contre la lèpre. Aujourd'hui, l'organisation est également active dans les domaines de la prévention, du traitement et des soins de santé pour les patients atteints de tuberculose et de leishmaniose, élargissant son horizon pour s'attaquer à d'autres maladies liées à la pauvreté.

En 2016-17, Action Damien a établi une feuille de route détaillée à court, moyen et long terme, compte tenu des nombreux facteurs changeant rapidement qui ont un impact sur le succès de la vision de l'organisation, tant au niveau interne qu'au niveau externe. Un plan stratégique a été élaboré pour réaliser l'alignement et l'engagement de l'organisation autour d'une stratégie de dix ans (2017-2028).

But du plan stratégique

Le plan stratégique est le résultat des efforts consentis en commun et expose les grandes lignes de l'analyse qui informe sur la vision, la mission et les objectifs stratégiques d'Action Damien pour les dix prochaines années. Il sert de cadre de référence pour élaborer d'autres plans d'actions départementaux et dans les projets.

Vision

Un futur où la lèpre et la tuberculose auront disparu.

Mission

Action Damien fait la différence dans la lutte mondiale contre la lèpre, la tuberculose et d'autres maladies négligées liées à la pauvreté.

Pour ce faire, Action Damien met en place différentes initiatives:

- offrir des soins de qualité par le biais de la formation, de la recherche et d'actions médicales ciblées;
- faciliter la réinsertion sociale des personnes atteintes de lèpre ou de tuberculose;
- sensibiliser le public aux aspects médicaux et sociaux de la lèpre et de la tuberculose;
- garantir les ressources nécessaires pour atteindre ses objectifs.

Les **valeurs clés** d'Action Damien sont le pluralisme, l'indépendance, l'intégrité et la responsabilité.

Notre analyse a identifié **6 principaux objectifs stratégiques**.

1. Action Damien offre des services sociaux et de santé de qualité aux patients les plus démunis par les maladies ciblées par Action Damien, outre-mer et en Belgique.

Cela inclut la communication pour encourager un changement de comportement, l'expertise chirurgicale, la réhabilitation socio-économique et un plan d'urgence. De plus, un système d'assurance-qualité garantit la qualité des services fournis.

2. Action Damien sensibilise le public là où elle est présente.

Les groupes cibles sont conscients du soutien offert par l'organisation, de ses progrès, de l'origine des fonds et du contexte général au sein duquel opère l'organisation. Pour ce faire, Action Damien utilise des canaux de communication clairs et efficaces.

3. Action Damien est reconnue comme une ONG indépendante représentant le pluralisme, la responsabilité et les pratiques éthiques, tout en encourageant la qualité et l'innovation, et en veillant à l'équité relative au genre, à l'origine et aux capacités physiques, mais aussi au respect de l'environnement.

Action Damien agit conformément aux politiques et aux procédures relatives au genre, à l'égalité, aux droits des patients, à la responsabilité et à l'environnement, lesquelles sont évaluées par un audit interne ou externe. Fait important, Action Damien a une certification de qualité reconnue internationalement.

4. Action Damien diversifie ses approches et innove.

Des stratégies sont en place pour établir des partenariats avec la communauté afin d'instaurer et de promouvoir des approches novatrices de détection et de traitement des patients, de soins après traitement et de réhabilitation socio-économique. Une stratégie de collecte de fonds efficace et novatrice est en place visant à assurer un revenu accru. De plus, Action Damien répond aux tendances et aux changements pertinents, à la fois professionnellement et socialement, y compris les préoccupations environnementales telles que la réduction de son empreinte écologique.

5. Action Damien est structurée comme une organisation internationale.

En devenant une organisation internationale, Action Damien touche un plus grand nombre de bénéficiaires et accroît ses capacités en matière de collecte de fonds.

6. Au niveau national et international, Action Damien se positionne comme un acteur-clé générateur de progrès dans la lutte mondiale contre la lèpre et la tuberculose par le biais de la recherche et par l'expertise qu'elle met à disposition.

Action Damien atteint un effet multiplicateur en mettant son expertise à la disposition des gouvernements et autres organisations afin d'assurer la disponibilité permanente du savoir-faire et d'introduire les nouvelles connaissances nécessaires pour garantir un diagnostic, un traitement et des soins de qualité. De plus, Action Damien promeut et met en œuvre des recherches visant à améliorer la qualité du diagnostic, du traitement et des soins. Action Damien poursuit une politique de ressources humaines active lui permettant d'attirer et de conserver l'expertise nécessaire.

Suivi et évaluation

Une fois par an, la mise en œuvre du plan stratégique sera suivie et évaluée par un Comité de surveillance du plan stratégique. Des modifications éventuelles à apporter au plan stratégique peuvent être suggérées par ce Comité pour assurer la pertinence continue du plan stratégique. Une évaluation à mi-parcours sera effectuée en 2022. Une évaluation fin de parcours est prévue en 2026.

30/01/2018